**ELINVOIMAOHJELMA**

**Johdanto**

Kunnan elinvoimaisuus on toiminnan tehokas ylläpitäjä, joka tarjoaa kasvun mahdollisuuksia kaikkeen kunnan toimintaan ja päätöksentekoon. Elinvoima näkyy kuntalaiselle maankäytön suunnittelusta uusien asuinalueiden rakentamiseen, yritystoiminnan ja innovaatioympäristöjen kehittämiseen sekä työpaikkojen syntymiseen.

Elinvoimaohjelman pohjalla on valtuuston 29.1.2018 hyväksymä strategia. Strategiasta johdettu elinvoimaohjelma sisältää toimenpiteet, joilla strategiaan toteutetaan vuosina 2023 – 2025.

**Elinvoiman painopistealueet kunnan strategiassa ja siitä johdetut elinvoimaohjelman tavoitteet:**

**Elinvoimaohjelman painopistealueille on määritetty tärkeimmät tavoitteet ja toimenpiteet. Jokaiselle toimenpiteelle on asetettu mittari ja vastuutaho. Tarkennetut toimenpiteet määritellään lautakunnittain vuosittain laadittavan talousarvion yhteydessä. Toimenpiteiden toteutumista ja vaikuttavuutta raportoidaan puolivuosittain talousarvioseurannan yhteydessä. Elinvoimaohjelman etenemisestä raportoidaan kunnanvaltuustolle ja kunnanhallitukselle vuosittain.**

| TAVOITE | TOIMENPIDE | MITTARI / SEURANTA | AIKATAULU | VASTUU-TAHO |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| VÄESTÖMUUTOS  |
| Hallittu kasvu | Kunnan vetovoiman ylläpito, markkinointi, tontti- ja asuntotarjonta | Keskimääräinen väestönkasvu vähintään 1 % valtuustokauden aikana | Jatkuva | Toimialat |
| Palveluverkko vastaa lakisääteisten palvelujen tarvetta | Palveluverkon riittävyyden tarkastelu kerran valtuustokauden aikana | PalvelustrategiaTarkastelu tehty |  | KunnanjohtajaToimialat |
| Sopiva palveluverkon taso ja laatu suhteessa väestönkasvuun | Palveluiden tason ja laadun tarkastelu suhteessa väestönkasvun tavoitteeseen | Tehty toimenpide | Jatkuva | Toimialat |
| VÄESTÖRAKENNE |
| Ruskon säilyttäminen ja kehittäminen pientalovaltaisena kuntana | Omakotitalotonttien kaavoitus ja vuokra-asuntojen tarjonta | Työikäinen väestömäärä +0,5 % per vuosiVapaina olevat pientontit/myydyt tontitVuokra-asuntojen määrä | Vuosittain | Keskushallinto Kaavoitus |
| Sosioekonomisen rakenteen säilyttäminen | Työllisyyden edistämisen toimenpiteet | Taloudellinen huoltosuhde alle 125 (vuonna 2020 ollut 121) | Vuosittain | Keskushallinto Kaavoitus |
| TOIMIVIEN YRITYSTEN MÄÄRÄ |
| Nykyisten yritysten tarpeiden huomiointi | Yritysten parempi huomiointi yrityskokemustutkimuksen tulosten pohjalta  | Yritystutkimustulosten paraneminen edellisestä | Vuosittain | Keskushallinto |
| Uusien yritysten houkutteleminen kuntaan ja niiden menestyksen tukeminen | Kunta mahdollistaa kaavoituksen ja palveluiden avulla yritysmyönteisen ilmapiirin, millä pyritään houkuttelemaan uusia yrityksiä kuntaan ja tukemaan niiden menestystä | Yritysten määräUusien aloittavien yritysten määrä | Vuosittain | KeskushallintoKaavoitus |
| AKTIIVINEN OMAEHTOINEN KEHITTÄMINEN |
| Raakamaan hankinta hallitusti tulevaisuuden tarpeisiin |  | Hankitun raakamaan määrä | Jatkuvaa | Keskushallinto |
| Erilaisten strategioiden, ohjelmien ja suunnitelmien laadinta ja päivitys | Maapoliittisen ohjelman, strategisen maankäytön suunnitelman, keskustan kehittämissuunnitelman, omaisuudenhoitosuunnitelman sekä kiinteistöstrategian laatiminen/ päivitys | Maapoliittinen ohjelma laadittuStrateginen maankäytön ohjelma laadittuKeskustan kehittämissuunnitelma laadittuOmaisuudenhoitosuunnitelma laadittuKiinteistöstrategia laadittu | Valtuustokauden aikana | KeskushallintoTekniset palvelut |
| Kuntien välisen (Ruskoa hyödyntävä) yhteistyön aktivointi  | Erilaisten kuntien välinen yhteistyömuotojen aktivointi |  | Jatkuvaa | Toimialat |
| POSITIIVINEN KUNTAKOKEMUS |
| Maaseutumainen kunta keskuskaupungin kupeessa sekä kestävän asumisen, liikkumisen ja palvelutuotannon ratkaisujen kunta | Maaseutumaisen kunnan painotus kestävän asumisen, liikkumisen ja palvelutuotannon ratkaisujen tarjonnassa | Riittävät ja palvelevat vuorot/ tehdyt toimenpiteet ja kokeilutLiikenneväylien turvallisuuden ja liikennöitävyyden parantamisen toimenpiteetKestävään asumiseen liittyvät tehdyt toimenpiteetLiikenneturvallisuussuunnitelmaAjantasaiset palvelutuotannon ratkaisut | 2022Jatkuva | KeskushallintoToimialatTekninen johtajaToimialat |
| Kokeileva ja kehittyvä kunta | Erilaisten kokeilujen ja palvelumallien kehittäminen ja mahdollistaminen | Tehdyt tulokselliset kokeilut ja uudistetut palvelumallit sekä niiden jatkuvuuden turvaaminen | Jatkuva | Toimialat |
| Arjen turvallisuus  | Arjen turvallisuuden edistäminen | Turvallisuuden mittarin seuranta hyvinvointisuunnitelmasta | Vuosittain | Hyvinvointi-johtaja |
| Digitalisaation edistäminen | Digitalisaation edistäminen | Digitalisaatioaste / tehdyt sähköiset palvelu-uudistukset | 2023 | IT-palvelutToimialat |
| KUNNAN VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA |
| Taloudellinen ennakointi | Aktiivinen ja reaaliaikainen seuranta sekä raportointityökalujen seuranta | Johdon raportointityökalu (tiedolla johtamisen järjestelmä) käyttöön yksiköittäin | 2023 - 2025 | Keskushallinto Toimialat |
| Toimivat kunnan rahoitus- ja hankintamallit | Kunnan hankinta- ja rahoitusmallien tarkastelu ja uudistaminen | HankintakoulutuksetHankintapolitiikka laadittuHankintaohjeet uudistettu Takaus- ja lainahoitopolitiikka  | Jatkuva20252022 | ToimialatTalous- ja hallintojohtaja |
| Toimiva sisäinen tilaaja-tuottajamalli | Kunnan sisäisen tilaaja-tuottajamallin kehittäminen siten, että lautakunnat pystyvät vaikuttamaan omiin kiinteistökuluihin ja resursseihin | Tilaaja-tuottajamalli laadittu Ruskon mallin mukaisesti | 2024 | Toimialat |
| Maltillinen lainakanta | Kunnan lainakanta ja vuokravastuut enintään 2 000 €/asukas ja konsernin lainakanta enintään 2 500 €/asukas) | Lainakanta 2 000 €/asukas (2021 yht. 1302 €/asukas)Konsernin lainakanta 2 500 €/asukas | Vuosittain | Keskushallinto |