**ELINVOIMAOHJELMA**

**Johdanto**

Kunnan elinvoimaisuus on toiminnan tehokas ylläpitäjä, joka tarjoaa kasvun mahdollisuuksia kaikkeen kunnan toimintaan ja päätöksentekoon. Elinvoima näkyy kuntalaiselle maankäytön suunnittelusta uusien asuinalueiden rakentamiseen, yritystoiminnan ja innovaatioympäristöjen kehittämiseen sekä työpaikkojen syntymiseen.

Elinvoimaohjelman pohjalla on valtuuston 29.1.2018 hyväksymä strategia. Strategiasta johdettu elinvoimaohjelma sisältää toimenpiteet, joilla strategiaan toteutetaan vuosina 2023 – 2025.

**Elinvoiman painopistealueet kunnan strategiassa ja siitä johdetut elinvoimaohjelman tavoitteet:**

**Elinvoimaohjelman painopistealueille on määritetty tärkeimmät tavoitteet ja toimenpiteet. Jokaiselle toimenpiteelle on asetettu mittari ja vastuutaho. Tarkennetut toimenpiteet määritellään lautakunnittain vuosittain laadittavan talousarvion yhteydessä. Toimenpiteiden toteutumista ja vaikuttavuutta raportoidaan puolivuosittain talousarvioseurannan yhteydessä. Elinvoimaohjelman etenemisestä raportoidaan kunnanvaltuustolle ja kunnanhallitukselle vuosittain.**

| TAVOITE | TOIMENPIDE | MITTARI / SEURANTA | AIKATAULU | VASTUU-TAHO |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| VÄESTÖMUUTOS | | | | |
| Hallittu kasvu | Kunnan vetovoiman ylläpito, markkinointi, tontti- ja asuntotarjonta | Keskimääräinen väestönkasvu vähintään 1 % valtuustokauden aikana | Jatkuva | Toimialat |
| Palveluverkko vastaa lakisääteisten palvelujen tarvetta | Palveluverkon riittävyyden tarkastelu kerran valtuustokauden aikana | Palvelustrategia  Tarkastelu tehty |  | Kunnanjohtaja  Toimialat |
| Sopiva palveluverkon taso ja laatu suhteessa väestönkasvuun | Palveluiden tason ja laadun tarkastelu suhteessa väestönkasvun tavoitteeseen | Tehty toimenpide | Jatkuva | Toimialat |
| VÄESTÖRAKENNE | | | | |
| Ruskon säilyttäminen ja kehittäminen pientalovaltaisena kuntana | Omakotitalotonttien kaavoitus ja vuokra-asuntojen tarjonta | Työikäinen väestömäärä +0,5 % per vuosi  Vapaina olevat pientontit/myydyt tontit  Vuokra-asuntojen määrä | Vuosittain | Keskushallinto  Kaavoitus |
| Sosioekonomisen rakenteen säilyttäminen | Työllisyyden edistämisen toimenpiteet | Taloudellinen huoltosuhde alle 125 (vuonna 2020 ollut 121) | Vuosittain | Keskushallinto  Kaavoitus |
| TOIMIVIEN YRITYSTEN MÄÄRÄ | | | | |
| Nykyisten yritysten tarpeiden huomiointi | Yritysten parempi huomiointi yrityskokemustutkimuksen tulosten pohjalta | Yritystutkimustulosten paraneminen edellisestä | Vuosittain | Keskushallinto |
| Uusien yritysten houkutteleminen kuntaan ja niiden menestyksen tukeminen | Kunta mahdollistaa kaavoituksen ja palveluiden avulla yritysmyönteisen ilmapiirin, millä pyritään houkuttelemaan uusia yrityksiä kuntaan ja tukemaan niiden menestystä | Yritysten määrä  Uusien aloittavien yritysten määrä | Vuosittain | Keskushallinto  Kaavoitus |
| AKTIIVINEN OMAEHTOINEN KEHITTÄMINEN | | | | |
| Raakamaan hankinta hallitusti tulevaisuuden tarpeisiin |  | Hankitun raakamaan määrä | Jatkuvaa | Keskushallinto |
| Erilaisten strategioiden, ohjelmien ja suunnitelmien laadinta ja päivitys | Maapoliittisen ohjelman, strategisen maankäytön suunnitelman, keskustan kehittämissuunnitelman, omaisuudenhoitosuunnitelman sekä kiinteistöstrategian laatiminen/ päivitys | Maapoliittinen ohjelma laadittu  Strateginen maankäytön ohjelma laadittu  Keskustan kehittämissuunnitelma laadittu  Omaisuudenhoitosuunnitelma laadittu  Kiinteistöstrategia laadittu | Valtuustokauden aikana | Keskushallinto  Tekniset palvelut |
| Kuntien välisen (Ruskoa hyödyntävä) yhteistyön aktivointi | Erilaisten kuntien välinen yhteistyömuotojen aktivointi |  | Jatkuvaa | Toimialat |
| POSITIIVINEN KUNTAKOKEMUS | | | | |
| Maaseutumainen kunta keskuskaupungin kupeessa sekä kestävän asumisen, liikkumisen ja palvelutuotannon ratkaisujen kunta | Maaseutumaisen kunnan painotus kestävän asumisen, liikkumisen ja palvelutuotannon ratkaisujen tarjonnassa | Riittävät ja palvelevat vuorot/ tehdyt toimenpiteet ja kokeilut  Liikenneväylien turvallisuuden ja liikennöitävyyden parantamisen toimenpiteet  Kestävään asumiseen liittyvät tehdyt toimenpiteet  Liikenneturvallisuussuunnitelma  Ajantasaiset palvelutuotannon ratkaisut | 2022  Jatkuva | Keskushallinto  Toimialat  Tekninen johtaja  Toimialat |
| Kokeileva ja kehittyvä kunta | Erilaisten kokeilujen ja palvelumallien kehittäminen ja mahdollistaminen | Tehdyt tulokselliset kokeilut ja uudistetut palvelumallit sekä niiden jatkuvuuden turvaaminen | Jatkuva | Toimialat |
| Arjen turvallisuus | Arjen turvallisuuden edistäminen | Turvallisuuden mittarin seuranta hyvinvointisuunnitelmasta | Vuosittain | Hyvinvointi-johtaja |
| Digitalisaation edistäminen | Digitalisaation edistäminen | Digitalisaatioaste / tehdyt sähköiset palvelu-uudistukset | 2023 | IT-palvelut  Toimialat |
| KUNNAN VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA | | | | |
| Taloudellinen ennakointi | Aktiivinen ja reaaliaikainen seuranta sekä raportointityökalujen seuranta | Johdon raportointityökalu (tiedolla johtamisen järjestelmä) käyttöön yksiköittäin | 2023 - 2025 | Keskushallinto  Toimialat |
| Toimivat kunnan rahoitus- ja hankintamallit | Kunnan hankinta- ja rahoitusmallien tarkastelu ja uudistaminen | Hankintakoulutukset  Hankintapolitiikka laadittu  Hankintaohjeet uudistettu  Takaus- ja lainahoitopolitiikka | Jatkuva  2025  2022 | Toimialat  Talous- ja hallintojohtaja |
| Toimiva sisäinen tilaaja-tuottajamalli | Kunnan sisäisen tilaaja-tuottajamallin kehittäminen siten, että lautakunnat pystyvät vaikuttamaan omiin kiinteistökuluihin ja resursseihin | Tilaaja-tuottajamalli laadittu Ruskon mallin mukaisesti | 2024 | Toimialat |
| Maltillinen lainakanta | Kunnan lainakanta ja vuokravastuut enintään 2 000 €/asukas ja konsernin lainakanta enintään 2 500 €/asukas) | Lainakanta 2 000 €/asukas (2021 yht. 1302 €/asukas)  Konsernin lainakanta 2 500 €/asukas | Vuosittain | Keskushallinto |